

925   
FÖLJARE PÅ LINKEDIN  
Kan vi spräcka 1000-gränsen innan nyår?

100%  
DIGITALT  
DIP i samarbete med IF Metall  
finansierat av ESF

12KG  
  
gick det åt när  
vi anordnade Hack  
för Gävle i januari

  
Vår nya app för  
panthämning och lämning

2 CHANSER  
ATT BLI EN  
EDIH

  
INNOVATIONS  
ARENAN  
startades upp hösten 2020 och är vår  
öppna dataplattform för utveckling och  
innovation.

15 560 000 kr  
I FINANSIELLT BIDRAG FÖR 5 PROJEKT

# FUTURE POSITION X ÅRSREDOVISNING 2020

  
500  
HANDLEDER

med aktivitetsband  
registrerar hälsa i The  
BIG Project som FPX  
driver med Högskolan  
i Gävle.



3 000  
LÄGENHETER

blir hållbara genom 5 workshops  
om miljö, energi och mobilitet.  
Tillsammans med Vincero och  
de vassaste hjärnorna på  
dessa områden planerar vi hur  
vi bygger hållbara samhällen  
och städer.

11 SUSTAINABLE CITIES  
AND COMMUNITIES



Ett av FN-målen för projektet Accelerera –  
kapacitet för transformativ innovation.

7 000 000 Kr

beräknas värdet på ekosystemtjänster vara från  
fallstudien i Ett tak - fem möjligheter i samarbete  
med Viable Cities och Mässing Properties



20 Mdr  
är värdet på öppna data.

FPX har tagit fram den första nyckeln  
till att låsa upp dessa värden  
i projektet Affärsmodeller för data i  
offentlig sektor genom IoT Sverige.

Om oss:

# Det här är Future Position X

Future Position X är ett oberoende innovationscenter som arbetar för ökad tillväxt genom bättre hälsa och välbefinnande i den attraktiva smarta, hållbara och livskraftiga staden. FPX tillgängliggör både teknik och kompetens för att bidra till datadrivna samhällslösningar. Genom att initiera projekt, skapa relationer och bygga samarbeten bidrar FPX till samverkan mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor. FPX bidrar också till kunskapsutveckling av ny teknik genom att skapa mötesplatser och nätverk kring digitala frågor som till exempel GIS, AI, Internet of Things och blockkedjeteknik. FPX tillhandahåller även tekniska lösningar, bland annat Innovationsplattformen, en dataplattform som kan användas för att digitalt modellera samhällen. FPX är en viktig aktör i arbetet att stärka både samhället och företagen genom en mer hållbar tillväxt.

En av FPX uppgifter är att koordinera det regionala Vinnväxt-initiativet **GeoLife Region (GLR)**. GLR utgör merparten av FPX:s verksamhet och står också för huvuddelen av den totala omslutningen. GLR har fokus på att driva fram spets inom nationellt och internationellt konkurrenskraftig och tvärvetenskaplig forskning som främjar hälsa och välbefinnande i den smarta, hållbara och livskraftiga staden. GLR parar det traditionella angreppssättet av ett tvärsektoriellt, samhällsvetenskapligt och beteendevetenskapligt perspektiv med digital, datadriven innovation, som resulterar i en kognitiv stadsutveckling. GLR:s styrgrupp utgörs av FPX:s styrelse, Vinnova samt strategiska lärandecoacher. Under GLR ligger bland annat Innovationsarenan och BIG-projektet.

Vd har ordet:

# Samverkan och innovation rustar oss för framtiden

Coronapandemin definierade på många sätt 2020. För organisationen blev det ett utmanande och annorlunda år med ledarskap på distans för att driva utveckling och innovation. 2020 blev därmed också ett år av digitalt arbetande i praktiken, något som har fungerat förvånansvärt bra.

I linje med en tidigare genomförd internationell utvärdering belyser vi kontinuerligt vikten av att det är miljön, det vill säga aktörerna med sina kompetenser, resurser och idéer, som ska agera för att åstadkomma kraft i processer och projekt.

Det FPX-drivna datastrategiska arbete som pågått de senaste åren inom samverkansprojektet Gävle Innovation Arena gick under 2020 in i ny utvecklingsfas och döptes om till Innovationsarenan. Under året har FPX deltagit på ett antal utvalda konferenser, events och hackathons - merparten digitala - i syfte att öka det strategiska lärandet, omvärldsbevaka och bygga vårt nätverk på nationella och internationella arenor. FPX arrangerade ett eget hackaton i början av året, "Hack for Gävle 2020" med ett 80-tal deltagare av många nationaliteter. Vi har även genomfört ett antal FPX Talks, öppna seminarietillfällen med både medarbetare och externa föredragshållare.

FPX-teamet har under året återställts genom ett antal strategiska ersättningsrekryteringar. I början på året klev Magnus Engström från Bonnier in som CTO med ansvar för bland annat dataplattformen. Felicia Eklund kom från Grant-Thornton till rollen som ekonom på FPX och Lilí André tillträdde som processledare med erfarenhet från akademi. Framtida rekryteringsbehov ligger främst på tech- och projektledarsidan.

Strax före jul presenterade regeringen forsknings- och innovationspropositionen som talar om samverkan med nytta kopplat till aktuella samhällsutmaningar, omställning till hållbara städer och så kallade missions. Det både EU och regeringen betonar indikerar också att FPX:s mål om smarta, hållbara och livskraftiga städer och samhällen genom datadriven innovation ligger helt rätt i tiden för att ta sig an utmaningarna tillsammans med övriga aktörer.

## **Ökat medskapande viktig utmaning framåt**

En viktig uppgift för FPX under 2021 blir att bygga upp stark innovationsinfrastruktur tillsammans med övriga aktörer i miljön. Vi kommer att bredda och fördjupa våra samarbeten och knyta nya värdefulla kontakter och skapa allianser för att nå nya resultat.

Det tekniska fokuset kommer att ligga på att fortsätta utveckla Innovationsarenans kapacitet och möjligheter. Fortsatt viktig är också frågan om utnämningen av europeiska innovationshubbar, där FPX arbetar för att få status som EDIH genom att delta i två ansökningar. Vi har för avsikt att maximera utväxlingen i projektet Accelerera, liksom övriga projekt som FPX driver. Vi ska också fortsätta att vara en utvecklande miljö för medarbetare, projektdeltagare och övriga intressenter.

För att kunna åstadkomma allt detta är det avgörande att bygga en sund och stabil basfinansiering. I nuläget finansieras FPX av Region Gävleborg, Vinnova, Gävle kommun och av medlemmarna. Denna finansiering kommer att ligga fast i ytterligare två år. Därmed är det avgörande att FPX relativt snart får till stånd en ny modell för finansiering från 2023 och framåt, något som ledning och styrelse kommer att fokusera på under året.

Covid-19 har prövat oss hårt med tragiska efterverkningar för väldigt många människor under året som gick. När hälsokrisen så småningom klingar av har vi som individer, organisationer och samhälle ett stort ansvar att lära av det som skett. Hur kan vi agera agilt utifrån goda och välbalanserade analyser nästa gång vi ställs inför något okänt? Ett är säkert; öppna data och hur vi använder dessa data kommer bli avgörande för att göra oss bättre förberedda i framtiden för utmaningar och okända hot. Här spelar FPX en viktig roll. Vi ska vara med och leda och utveckla för att bygga ett smartare, hållbarare och livskraftigare samhälle.

Gävle den 19 mars 2021

Henrik Dahl  
CEO FPX



## Bakgrund FPX

2006 initierade Lantmäteriet, Gävle Kommun och Länsstyrelsen klusterorganisationen Future Position X tillsammans med näringslivet i regionen. Intentionen var att tillsammans skapa tillväxt genom att utveckla området geospatial data och geospatiala informationssystem (GIS) inom forskning och företagande. 2013 vann det FPX-ledda initiativet **GeoLife Region (GLR)** den nationella tävlingen Vinnväxt som främjar hållbar tillväxt i regioner. Verksamheten förändrades därmed till en mer policydriven, industriutvecklande verksamhet med ett större fokus på GLR:s kärnområde **Kognitiv stadsutveckling**. Idag har FPX utvecklats ytterligare till ett oberoende innovationscenter för smarta, hållbara och livskraftiga städer och samhällen.

## Ekonomisk situation

Då ansökan om fas 3 för GLR gick igenom hos Vinnova är vi nu inne på sista delen i det projektet, vilket innebär att stort fokus läggs på hur FPX på egen hand ska utveckla och hitta resurser vidare. Under året har organisationen betalat tillbaka det överskott som gjordes under 2019 på 1,2 MSEK till Vinnova. För att uppfylla målen för de nya projekten som startat under året samt de projekt som man planerar för 2021 finns ett tydligt anställningsbehov. Trots Covid-19 går vi ut ur 2020 relativt stabilt när det gäller den ekonomiska statusen.

## Berörda parter

### Medlemmar

FPX ägs och finansieras av regionen och föreningens medlemmar. Medlemmarna har en stark motivation att driva innovation och utveckling inom området smarta städer, hälsa och hållbarhet. FPX:s miljö kännetecknas av ett kvadrupelhelixperspektiv, vilket betyder att våra medlemmar representerar aktörer från fyra grenar: forskning, akademi, företag och kommun.

### Collabs

Collabs är organisationer och företag som skrivit Collab-avtal med GeoLife Region. De bidrar med olika komponenter när det gäller resurser, perspektiv och funktionalitet. Collabs skapar en inspirerande, produktiv och samverkande miljö för att marknadsföra, skapa och producera forskningslösningar och innovationer.

### FPX medlemmar under året (\* = Collabs)

|                         |                      |                         |
|-------------------------|----------------------|-------------------------|
| Billerud Korsnäs        | Gävle Energi         | Plushögskolan Gävleborg |
| Cargo Beacon            | Gävle Kommun         | Region Gävleborg        |
| Elite Hotel Grand Gävle | Högskolan i Gävle IT | Sandvik AB              |
| Easit*                  | Maskinen*            | S-group Holding AB      |
| Esri Sverige AB*        | Lantmäteriet*        | Realgymnasiet           |
| Folkuniversitetet       | Knowit Gävleborg     | Twist and Shout*        |
| Fujitsu*                | Mellansvenska        | Vincero*                |
| Geomatikk Sverige AB    | Handelskammaren      |                         |
| Gästrike Återvinnare    | Mässing properties*  |                         |

Omvärld:

## Trender

Megatrender är stora, globala omvälvande krafter som påverkar alla samhällen. Vi har identifierat tre megatrender som kommer att forma om och påverka vår framtid genom att ha långtgående konsekvenser för näringsliv, samhälle, kultur, ekonomi och medborgare. Därför är de också avgörande för utvecklingen av FPX:s verksamhet och roll - idag och i framtiden.

Trend 1. Hållbarhet:

### AGENDA 2030 drar upp riktlinjerna



Under de senaste åren har hållbarhetstänkandet omfamnats och anammats på många olika plan med nya utgångspunkter inom nästan alla områden. Det gäller i vardagen, i näringslivet och inom politikens värld. FN:s 17 globala mål är en del av Agenda 2030, den mest ambitiösa dagordningen för hållbar utveckling som världens länder någonsin antagit. För att nå Agenda 2030s målsättning krävs engagemang från aktörer i alla ur alla grupper i samhället. Alla från statliga organisationer, kommuner och landsting till näringsliv och forskare måste bidra.

#### Det här gör vi:

Hållbarhet är grunden i allt vi gör. För att möta utmaningarna i Agenda 2030 skapar **Future Position X** förutsättningar för samhällen som genererar hälsa och välbefinnande hos både nuvarande och framtida generationer. **Mål 3 God hälsa och välbefinnande**, **Mål 11 Hållbara städer och samhällen** samt **Mål 17 Samverkan** är de utpekade huvudmålen för FPX. Exempel på projekt som stödjer målen är **BIG-projektet** och projekt **Accelerera** som ska bidra till att hjälpa kommuner att hållbarhets-säkra sina städer genom utveckling av innovationsledningsstöd.

Trend 2. Urbanisering:

### Om 30 år bor 7 av 10 i en storstad



Idag bor närmare hälften av världens befolkning i stadsområden, drygt 4 miljarder människor. År 2045 kommer antalet människor som bor i städer att öka till 6 miljarder. Den omgivande landsbygden är tämligen tätbefolkad särskilt i de delar som ligger nära en knutpunkt eller station. Glesbygden och mindre orter utanför pendlingsstråken har haft en negativ befolkningsutveckling och urbaniseringen medför att denna utveckling fortsätter.

**Det här gör vi:**

Grunden för FPX verksamhet är smarta, livskraftiga städer och samhällen, både i urban miljö och i glesbygd. I projektet **Södra Hemlingby I** har FPX under året drivit workshops kring att driva flera verksamheter som skola, förskola och ålderdomshem i gemensamma lokaler, något som resulterat i en testbädd för samexisterande verksamheter.

Trend 3. Exponentiell teknisk utveckling

## Bättre och billigare ger ständigt nya möjligheter



Den digitala datarevolutionen har slagit till med full kraft inom i princip alla områden. Den ständiga fördubblingen av prestanda och kapacitet tillsammans med halveringen av kostnaden för hårdvara bär för en helt ny och utforskad spelplan för datadriven innovation. Möjligheterna att samla och processa big data är enorma. Ett av exempel är det som händer inom området egenmätning, quantified self. Insamling av personliga hälsodata uppmätt med en kroppsburen utrustning har exploderat och idag mäter nära 70 procent av vuxna amerikaner något hälsodata regelbundet och 100-tals miljoner insamlingar av hälsodata görs varje dag.

**Det här gör vi:**

FPX har en tydlig positionering mot AI och datadriven innovation. Sedan ett par år tillbaka har man byggt dataplattformen Innovationsarenan som innehåller öppna data, där medlemmar, collabs, forskare, företag och enskilda personer kan delta och utveckla projekt. I Innovationsarenan finns idag datalager med data från bland andra Gävle Kommun, Bonnier News, Högskolan i Gävle och Lantmäteriet.

# Vision och mål

## FPX:s vision

Future Position X bidrar till att bygga det smarta, digitala, hållbara och livskraftiga samhället. FPX:s arbete bidrar till att uppnå Agenda 2030 och dess 17 globala mål för hållbar utveckling, med fokus på mål nr 3 God hälsa och välbefinnande, mål nr 11 Hållbara städer och samhällen samt Mål nr 17 Samverkan.

## FPX mål

FPX mål är att skapa förutsättningar för långsiktigt hållbara lösningar genom projekt som producerar nyttor i form av tjänster, produkter, innovation, ny forskning, kapacitetsuppbyggnad, effektivare processer och organisationer, såväl regionalt, nationellt som internationellt.

På lång sikt ska FPX bygga upp en internationellt stark och konkurrenskraftig, regional innovationsmiljö i Gävleborg som kombinerar digital datahantering och hållbar samhällsutveckling och som attraherar investeringar, företagsetableringar och kompetenser. Detta åstadkoms dels genom olika projekt och dels genom att skapa ett regionalt ledarskap och bygga långsiktig samverkan mellan företag, akademi och samhällsaktörer.

Verksamhetens vision och mål relativt övergripande beskrivet. Det finns dock alltid en uppdaterad sida för varje projekt på [fpx.se](http://fpx.se), där man kan läsa om respektive projekts mål, vad de ska leverera och hur de svarar upp emot huvudmål bilden. [www.fpx.se/projekt](http://www.fpx.se/projekt)



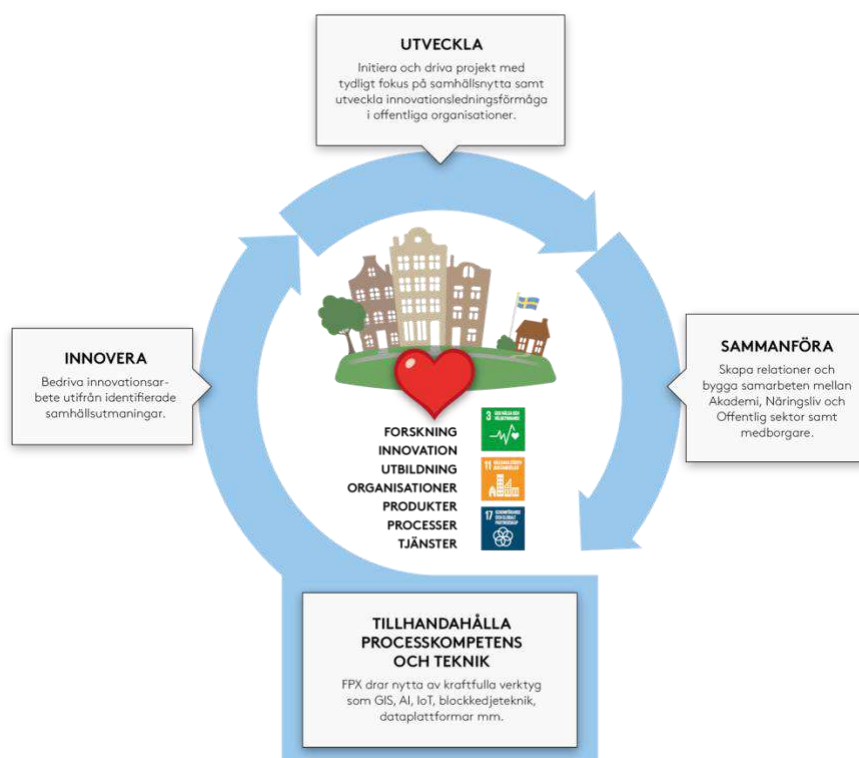
Verksamheten:

## Med bredd och spets

FPX tillgängliggör både teknik och kompetens för att bidra till datadrivna samhällslösningar. Genom att initiera och driva projekt, skapa relationer och bygga samarbeten bidrar FPX till samverkan mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor. I sin roll som koordinatör kan FPX fånga upp samhällsbehov och koppla dessa till tekniska lösningar i olika innovationsprojekt och processer, som i sin tur kan leda till en stark innovationsmiljö och systemförändringar. FPX bidrar också till kunskapsutveckling av ny teknik genom att skapa mötesplatser och nätverk kring digitala frågor, som till exempel GIS, AI, Internet of Things och blockkedjeteknik. FPX tillhandahåller även tekniska lösningar, till exempel i form av Innovationsarenan. Utvecklingen av bredd och spetskapacitet sker fortlöpande i vår miljö, med breda aktiviteter med fokus på kompetensförsörjning kombinerat med uppdraget att driva fram spets inom konkurrenskraftig och tvärvetenskaplig forskning.

### Verksamhetsmodell

FPX ska fungera som en katalysator för att ta fram innovativa projekt, produkter, tjänster och miljöer. Detta görs med fördel i samverkan med olika parter. Koncept och produkter som FPX initierar ska bli relevanta och livskraftiga genom att få rätt förutsättningar, både på kort och lång sikt. FPX behöver inte alltid agera kommersiellt utan ska i första hand se till resultatets fortlevnad. FPX katalysatorroll kan också innebära att få externa parter att samverka med varandra genom kontaktskapande och att länka ihop aktörer som tillsammans kan utveckla nya lösningar.



FPX:s verksamhetsmodell för datadriven samhällsutveckling

Verksamheten:

## Projekt under året: Pågående projekt

### GeoLifeRegion

Initiativet GeoLife Region lanserades 2013 med syftet att göra Gävleborgsregionen till Europas centrum för geografiska informationssystem och en internationellt erkänd region för implementering av geoteknologi för att främja hälsa och välbefinnande. Vårt tioåriga Vinnväxtinitiativ skapar utveckling och tillväxt i både Gävleborgsregionen och utanför. Projektet är nu i sin tredje fas. Infrastrukturen för GLR är uppbyggd på fyra plattformar: Forskning & akademi, Innovation, Inkubation och Acceleration.

Under GLR ligger följande projekt:

- Innovationsarenan
- BIG-projektet
- Pantr
- Öbo
- Hållbara Sjödalen
- Bonnier

**Finansiering:** Sedan 2013 finansieras projektet främst av Vinnova, Region Gävleborg och Gävle Kommun. Finansieringen från Vinnova kommer nu i fas 3 att slussas ut under en 3-årsperiod.

**Mål:** Initiativet ska över tid utveckla distinkta specialiseringsområden och fokusområden samt driva fram spets inom nationellt och internationellt konkurrenskraftig och tvärvetenskaplig forskning som främjar hälsa och välbefinnande i den smarta, hållbara och livskraftiga staden.

### Innovationsarenan

Innovationsarenan är en dataplattform där medlemmar, collabs, forskare, företag och enskilda personer kan delta. Var och en bidrar med tillgängliga resurser, perspektiv och funktioner. På Innovationsarenan finns en inspirerande och produktiv samarbetsmiljö som främjar och producerar forskningslösningar och innovationer. För att kontinuerligt utveckla Innovationsarenan driver och koordinerar FPX för närvarande flera databaserade projekt inom bland annat fastighetsutveckling, stadsplanering, lokalnyheter, samhällsinformation och forskning på stadsmiljöer.

**Finansiering:** Projektet finansieras inom GLR av Vinnova, regionen och Gävle kommun och är ett löpande projekt som utvecklas med de delprojekt som ställs på plattformen.

**Mål:** Initiativet ska skapa goda förutsättningar för framtidens smarta, hållbara och livskraftiga städer genom att erbjuda en plattform med öppna data som ständigt utvecklas.

### Accelerera - kapacitet för transformativ innovation

Projektet Accelerera vann Vinnovas utlysning "Innovationsledning för innovativa, hållbara och klimatneutrala städer. Bakom Accelerera står ett konsortium av projektparter i form av ledande forskare och praktiker, där FPX har rollen som projektkoordinator och projektledare.

Projektet ska tillsammans med kommunprojekten arbeta fram en rad tjänster och verktyg inom området innovationsledning som kommer att erbjudas på en utbildningsplattform efter projektets slut.

**Finansiering:** Projektet har beviljats drygt 5 miljoner kr till en projektperiod på två år.

**Mål:** Öka befintliga och nya kommunprojekts förutsättningar för att utveckla sin innovations- och samverkansförmåga genom att skapa ett innovationsledningsstöd.

## DiP - Digitalisering i praktiken

Projektet vänder sig till ledning och befintlig personal på små och mellanstora företag som vill och behöver lära sig mer om digitalisering och få möjlighet att praktisera sina kunskaper på sin arbetsplats. DiP genomförs i samarbete med IF Metall Gävleborg. Projektet startade hösten 2020 och pågår i 2,5 år.

**Finansiering:** Future Position X har beviljats 8,5 miljoner kronor av EU genom Europeiska Socialfonden.

**Mål:** Höja den digitala kompetensen bland anställda på små och mellanstora företag i Norra Mellansverige.

## PantR

Bakgrunden till projektet Pantr var att FPX ville genomföra ett konkret projekt på dataplattformen Innovationsarenan, som dels kunde visa på samhällsnytta och dels gå att bygga rakt upp på dataplattformen utan några ingrepp. Pantr består av två olika appar; en för att skänka pant och en för föreningar som anmäler sig till att hämta panten.

**Finansiering:** Projektet finansieras inom GLR av Vinnova, regionen och Gävle kommun.

**Mål:** Att skapa ett konkret projekt på Innovationsarenan som dels innebar samhällsvinster och dels inte hade någon naturlig kommersiell avsändare.

## Södra Hemlingby

I nya stadsdelen Södra Hemlingby bygger Gävle kommun ett multifunktionshus för ökad gemenskap, lägre resursförbrukning och minskade kostnader. I sin roll som innovationshub fungerar FPX som facilitator och koordinator i delprojektet kring testbädden för multifunktionshuset.

**Finansiering:** Vinnova finansierar projektet och drivs av FPX tillsammans med Högskolan i Gävle och kommunen.

**Mål:** Skapa en testbädd för hur offentliga lokaler kan samutnyttjas och hur olika verksamheter kan samverka för att skapa en hållbar, tillgänglig och attraktiv samlingsplats.

## BIG-projektet

I BIG-projektet används Gävle som en testbädd för att förstå hur hälsosamma, hållbara och livskraftiga städer ska byggas i framtiden. Projektet löper över tre år och syftar till att skapa kunskap för stadslösningar som samtidigt främjar individuell, social och ekologisk hälsa. Projektet ska kartlägga ekologiska och geografiska egenskaper i Gävle och korsanalysera dessa med en studie över hur människor upplever sin urbana miljö. BIG-projektet genomförs i samarbete mellan FPX och Högskolan i Gävle (HIG).

**Finansiering:** Projektet finansieras inom GLR av Vinnova, regionen och Gävle kommun.

**Mål:** Skapa kunskap för urbana lösningar som samtidigt främjar hälsosamma ekosystem, friska människor och ett socialt hållbart liv.

## Movement in cities

Tillsammans med Gävle Citysamverkan driver FPX ett projekt där man på olika sätt kombinerar och modellerar öppna data om staden. Genom att använda öppna data från flera olika källor kan man bättre förstå vilka faktorer som påverkar liv och rörelse i en stadskärna, och därmed att skapa nya värden genom datan. FPX har valt att angripa frågan genom det fiktiva scenariot att starta en foodtruck, där modellen visar den mest optimala placeringen i en stadskärna.

**Finansiering:** Projektet finansieras inom GLR av Vinnova, regionen och Gävle kommun

**Mål:** Visa på affärsvärde i öppen, tillgänglig data, och göra modellen åtkomlig för affärsidkare.

## Avslutade projekt under året

### Ett tak – fem möjligheter.

#### Marknadsdriven utveckling av ekosystemtjänster

Gröna tak är en del av de gröna strategier och lösningar som uppkommit för att öka biologisk mångfald och möta klimatförändringarna. Projektet Ett tak – fem möjligheter belyser fastighetsägarens och marknadens perspektiv på åtgärder av ekosystemtjänster och genomförs inom ramen för det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities. Projektet startade hösten 2019 och avslutades under hösten 2020.

**Finansiering:** Finansierat av Vinnova, Energimyndigheten och Formas med upp till 459 990 kronor.

**Mål:** Visa på affärsnytta och lyfta nya aspekter för fastighetsägare avseende ekosystemtjänster på gröna tak.

### Affärsmodeller för data i offentlig verksamhet

Syftet med projektet är att undersöka hur vi skapar hållbara, affärsmässiga förutsättningar för att hantera offentliga data, så att dessa i sin tur kan skapa värde och nytta som främjar innovationer som bidrar till att lösa samhällets utmaningar ur ett multi-helixperspektiv. Affärsmodeller för offentliga data skall bland annat bidra till att offentliga data kan återanvändas, stödja interoperabilitet, vara skalbara och upphandlas. Projektet startade under 2019 och avslutades hösten 2020.

**Finansiering:** Finansierat av IoT Sverige med 1 miljon kronor.

**Mål:** Peka ut riktningen för hållbara, affärsmässiga förutsättningar för att hantera offentliga data, så att dessa i sin tur kan skapa värde och netto nyttor som främjar innovationer och bidrar till att lösa samhällets utmaningar ur ett multi-helixperspektiv.

Verksamheten:

## Händelser under året

Utöver projekten har FPX medarbetare och ledning också deltagit i events, seminarier, presenterat projekt och organisation i olika forum samt anordnat hack, informationsträffar och FPX talks. Här kommer ett urval av de aktiviteter som genomförts under året.

### 5 godkända ansökningar om totalt 15 miljoner kronor för projekt 2020

Följande projekt har löpt under året kopplat till fem godkända ansökningar om finansiellt stöd som tilldelats sammanlagt drygt 15 630 000 kr:

- Ett tak – fem möjligheter
- Affärsmodeller för data i offentlig sektor
- Accelerera – kapacitet för transformativ innovation
- Södra Hemlingby I
- Digitalisering i Praktiken

### Hack för Gävle

Hackathons är en ny plattform för medborgardriven innovation – där offentlig, privat och akademisk sektor samlas för att interagera och samarbeta med medborgarna för att skapa ett Sverige för imorgon. Helgen 15-16 februari hölls Hack för Gävle på Clarion Winn City Conference i Gävle med över 50 deltagare från hela världen. 24-timmars hackathonet var ett regeringsuppdrag som genomfördes för att öka medvetenheten och användningen av öppna data och fokuserade på temat "Hur kan data användas på ett innovativt sätt för att skapa smarta städer?" Öppna datakällor tillhandahölls till deltagarna av bland annat Gävle Innovation Arena, Digg, Arbetsförmedlingen, Västra Götalandsregionen, Gävle kommun och SCB. Det vinnande idén var "En bra karta", en enkel och tillgänglig lösning för att hitta jobb och praktik genom att koppla ihop unga vuxna med arbetsgivare i spelform.

### Nyanställningar

Under 2020 har fyra nya medarbetare anställts; Magnus Engström, Felicia Eklund, Lili André samt Julia Engström, som dock börjar i januari 2021.

### Deltagande i två EDIH-ansökningar

FPX har under året gått vidare i det första steget mot att bli en Europeisk Digital Innovationshub (EDIH). Organisationen deltar i två av totalt 16 svenska ansökningar, och bägge initiativen fick under 2020 grönt ljus av Vinnova att gå vidare till EU:s granskning. FPX är dels en av partnerna bakom det regionala initiativet **MIGHTY** som samlar aktörer för digital utveckling inom industri och offentlig sektor i Mellansverige. FPX deltar även i initiativet **Health Innovation of Sweden** tillsammans med fem andra regionala innovationshubbar och Linnéuniversitetet.

### Externa events

FPX har under året deltagit i flera olika events och forum. Till exempel bjöds Future Position X in för att dela med sig av insikter och lärdomar från det strategiska innovationsprojektet Affärsmodeller för Offentlig sektor kopplat till IoT för medlemmarna i **European Cluster Alliance**. FPX deltog också i **Innovationsveckan** med ett seminarium om Movement in Cities. Innovationsveckan är en plattform för alla som utvecklar offentlig sektor anordnad av SKR, Vinnova, Upphandlingsmyndigheten och DIGG. FPX VD var jurymedlem i **Hack for Australia**, och FPX var partner i svenska **Hack the Crisis**. Vi har även medverkat vid lhubs utbildningar tillsammans med övriga Vinnväxtinitiativ.

### **FPX talks**

Under året har FPX Talks hållits veckovis med föreläsningar av både FPX-medarbetare och externa föredragshållare. Tanken är att ett FPX Talk ska vara kort, koncist och ge lyssnarna möjlighet att djupdyka ner i ett intressant ämne under en halvtimme. Från och med hösten spelas FPX Talks även in, och publiceras i efterhand på hemsidan.

### **IT-träffar**

På initiativ av Erik Jäderberg initierade FPX en IT-träff som hölls online på grund av restriktioner. Björn Odelfalk från Atea delade med sig av en intressant föreläsning kring IT-säkerhet. Tanken är att dessa IT-träffar ska fortsätta så snart pandemirestriktionerna är över, och skapa möten och synergier mellan anställda i IT-branschen i region Gävleborg.

### **Seminarie serie kring energi, mobilitet, digitalisering och sociala värden**

Tillsammans med FPX och en grupp experter har fastighetsbolaget Vincero genomfört flera workshops i syfte att på bästa sätt utveckla sina planerade boendeområden för kommande generationer. Man tittar bland annat på Mobilitet, Energiförsörjning, Digitalisering och Sociala värden. Handböcker från dessa workshops kommer att publiceras på FPX hemsida framöver.

# Ledning FPX

## CEO

Henrik Dahl

# Styrelse FPX

## Styrelseordförande

Christian Sjöberg, Atea Gävleborg

## Vice ordförande

Annika Strömberg, HiG

## Ledamöter

Petter Holmberg, VD, Geomatikk

Anders Olsson, Gävle Kommun Ledningsstöd IT

Anu Lindahl, Sandvik Utbildning AB

Sofia Stjärnlöf, Lantmäteriet

Mattias Durnik, Näringslivsdirektör, Gävle kommun

Lars Backhans, CEO ESRI Sverige AB

## Adjungerade ledamöter

Vinnova

Strategiska följeforskare

## Valberedning

Rickard Zetterberg, entreprenör, CEO S-Group

Göran Arnell, kommundirektör, Gävle kommun

## Revisor

Karin Bäckström, Grant Thornton Sweden AB

Styrelsen för Future Position X får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Future Position X (FPX) är en ideell medlemsförening med säte i Gävle. Klusterorganisationen bidrar till att bygga det smarta, digitala, hållbara och livskraftiga samhället. FPX:s arbete bidrar till att uppnå Agenda 2030 och dess 17 globala mål för hållbar utveckling, med fokus på mål nr 3 God hälsa och välbefinnande och mål nr 11 Hållbara städer och samhällen. FPX mål är att skapa förutsättningar för långsiktigt hållbara projekt som producerar nyttor i form av tjänster, produkter, innovation, forskning, utbildningar, processer och organisationer, både regionalt, nationellt och internationellt.

Föreningen har sitt säte i Gävle.

| <b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>      | <b>2020</b> | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Huvudintäkter                     | 11 703      | 11 023      | 17 571      | 15 813      |
| Resultat efter finansiella poster | 334         | 361         | 4 482       | 2 145       |
| Soliditet (%)                     | 42,5        | 41,0        | 34,3        | -35,3       |

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



## Resultaträkning

|  | Not | 2020-01-01<br>-2020-12-31 | 2019-01-01<br>-2019-12-31 |
|--|-----|---------------------------|---------------------------|
| <b>Föreningens intäkter</b>                |     |                           |                           |
| Medlemsavgifter                            |     | 217 500                   | 167 500                   |
| Bidrag                                     |     | 11 482 610                | 10 796 351                |
| Nettoomsättning                            |     | 0                         | 46 200                    |
| Övriga rörelseintäkter                     |     | 2 979                     | 13 059                    |
| <b>Summa föreningens intäkter</b>          |     | <b>11 703 089</b>         | <b>11 023 110</b>         |
| <b>Föreningens kostnader</b>               |     |                           |                           |
| Övriga externa kostnader                   |     | -5 741 497                | -5 752 841                |
| Personalkostnader                          | 2   | -5 620 758                | -4 889 358                |
| <b>Summa föreningens kostnader</b>         |     | <b>-11 362 255</b>        | <b>-10 642 199</b>        |
| <b>Rörelseresultat</b>                     |     | <b>340 834</b>            | <b>380 911</b>            |
| <b>Finansiella poster</b>                  |     |                           |                           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter |     | -6 604                    | -19 579                   |
| <b>Summa finansiella poster</b>            |     | <b>-6 604</b>             | <b>-19 579</b>            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |     | <b>334 230</b>            | <b>361 332</b>            |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>               |     |                           |                           |
| Förändring av periodiseringsfonder         |     | -40 000                   | -92 000                   |
| <b>Summa bokslutsdispositioner</b>         |     | <b>-40 000</b>            | <b>-92 000</b>            |
| <b>Resultat före skatt</b>                 |     | <b>294 230</b>            | <b>269 332</b>            |
| <b>Skatter</b>                             |     |                           |                           |
| Skatt på årets resultat                    |     | -26 529                   | -59 361                   |
| <b>Årets resultat</b>                      |     | <b>267 701</b>            | <b>209 972</b>            |

## Balansräkning

|  | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                              |     |                  |                  |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |                  |                  |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>       |     |                  |                  |
| Andelar i koncernföretag                       | 3   | 0                | 0                |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |                  |                  |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                 |     |                  |                  |
| Kundfordringar                                 |     | 805 000          | 1 875            |
| Övriga fordringar                              |     | 534 112          | 305 212          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 4   | 2 606 822        | 155 027          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>3 945 934</b> | <b>462 114</b>   |
| <i>Kassa och bank</i>                          |     |                  |                  |
| Kassa och bank                                 | 5   | 3 343 692        | 6 345 733        |
| <b>Summa kassa och bank</b>                    |     | <b>3 343 692</b> | <b>6 345 733</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>7 289 626</b> | <b>6 807 847</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>7 289 626</b> | <b>6 807 847</b> |

## Balansräkning

|  | Not | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|--|-----|------------------|------------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                  |                  |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |                  |                  |
| Eget kapital vid räkenskapsårets början      |     | 2 104 230        | 1 894 258        |
| Årets resultat                               |     | 267 701          | 209 972          |
| <b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b> |     | <b>2 371 931</b> | <b>2 104 230</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |     |                  |                  |
| Periodiseringsfonder                         |     | 912 000          | 872 000          |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            |     | <b>912 000</b>   | <b>872 000</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |                  |                  |
| Övriga skulder                               |     | 180 409          | 180 409          |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            |     | <b>180 409</b>   | <b>180 409</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                  |                  |
| Leverantörsskulder                           |     | 689 914          | 527 450          |
| Skatteskulder                                |     | 0                | 578 254          |
| Övriga skulder                               |     | 248 113          | 143 818          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 6   | 2 887 259        | 2 401 686        |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            |     | <b>3 825 286</b> | <b>3 651 208</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |     | <b>7 289 626</b> | <b>6 807 847</b> |

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

|                        | 2020 | 2019 |
|------------------------|------|------|
| Medelantalet anställda | 7    | 6    |

### Not 3 Andelar i koncernföretag

|   | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 0          | 100 000    |
| Likvidering av dotterbolag                      | 0          | -100 000   |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| Ingående nedskrivningar                         | 0          | -35 160    |
| Likvidering av dotterbolag                      | 0          | 35 160     |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

### Not 4 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                         | 2020-12-31       | 2019-12-31     |
|-------------------------|------------------|----------------|
| Region Gävleborg        | 1 971 539        | 0              |
| Europeiska socialfonden | 400 000          | 0              |
| Förutbetalda kostnader  | 235 283          | 155 027        |
|                         | <b>2 606 822</b> | <b>155 027</b> |

### Not 5 Checkräkningskredit

|  | 2020-12-31 | 2019-12-31 |
|--|------------|------------|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 0          | 2 000 000  |

#### Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                                     | 2020-12-31       | 2019-12-31       |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| Lantmäteriet                        | 600 000          | 0                |
| Högskolan i Gävle                   | 612 458          | 0                |
| Vinnova                             | 1 179 000        | 1 773 951        |
| Energimyndigheten                   | 108 127          | 275 953          |
| Semesterlöner inkl sociala avgifter | 316 674          | 213 382          |
| Övriga poster                       | 71 000           | 138 400          |
|                                     | <b>2 887 259</b> | <b>2 401 686</b> |

#### Not 7 Eventualförpliktelser

Styrelsen har inte identifierat några eventualförpliktelser.

#### Not 8 Ställda säkerheter

Föreningen har inga ställda säkerheter.

#### Gävle 2021-03-26

Christian Sjöberg  
Ordförande

Anu Lindahl

Petter Holmberg

Annika Strömberg

Anders Olsson

Sofia Stjernlöf

Lars Backhans

Mattias Durnik

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-

Karin Bäckström  
Auktoriserad revisor  
Grant Thornton Sweden AB

